

MODALITA' DI PARTECIPAZIONE

L'iscrizione deve essere effettuata inviando la scheda di iscrizione via mail a corsibrevi@mip.polimi.it o al numero di fax 02 2399 2844.

QUOTA DI ISCRIZIONE

Il costo di partecipazione è di € 1.300 + Iva, comprensivo del materiale didattico.

Ai partecipanti verrà regalata una copia del libro "Metodologie e tecniche per la Lean", di J. Bicheno e A. Portioli Staudacher, ed. Pitagora, 310 pagine.

FACILITAZIONI

(non cumulabili):

- sconto 10% per iscrizioni con anticipo di 20 giorni;
- sconto 20% sul 2° iscritto della stessa azienda;
- sconto 50% sul 3° iscritto della stessa azienda;
- sconto 50% se ha già partecipato o parteciperà al Percorso Executive in Lean Six Sigma for Manufacturing & Services.

COORDINAMENTO

Silvia De Gennaro
e-mail: degennaro@mip.polimi.it
tel. 02 2399 2955

ORARIO E SEDE DELLE LEZIONI

Mattina: 9.00-13.00
Pomeriggio: 14.00-18.00

MIP Politecnico di Milano
via Raffaele Lambruschini 4, Building 26/A - 20156 Milano
Campus Bovisa



Executive Education
Ranking 2012



Business Schools
Rankings 2012



MIP POLITECNICO DI MILANO

Il MIP, la Business School del Politecnico di Milano, è dal 1979 uno dei più prestigiosi Enti di Formazione manageriale per laureati di tutte le discipline, orientati verso il mondo delle imprese e della pubblica amministrazione. Insieme al Dipartimento di Ingegneria Gestionale, fa parte della School of Management del Politecnico di Milano che accoglie le molteplici attività di ricerca e formazione nel campo del management, dell'economica e dell'industrial engineering.

La School of Management ha ricevuto, nel 2007, il prestigioso accreditamento EQUIS. Entrata per la prima volta nel ranking del Financial Times delle migliori Business School d'Europa nel 2009, la School of Management, nel 2012, vede confermata la qualità dell'offerta formativa posizionandosi al 38° posto, in continua ascesa e con ben quattro programmi in classifica, di cui 3 Master: Executive MBA, MBA Full Time, Master of Science in Ingegneria Gestionale, Programmi Executive 'su misura' per le imprese. Dal Politecnico di Milano, il MIP eredita l'idea della tecnologia come strumento essenziale per creare, innovare e gestire un'azienda. Lo stretto rapporto che il MIP ha con il mondo delle imprese contribuisce allo sviluppo di progetti di formazione e di ricerca applicata, sempre più vicini alla realtà e alle esigenze del mercato. Strutturato in forma di Consorzio, il MIP vede affiancati al Politecnico di Milano numerose istituzioni ed aziende nazionali e multinazionali.

E' una iniziativa suggerita dal Lean Excellence Center
www.lean-excellence.it

SOCI MIP

POLITECNICO DI MILANO	FIAT GROUP SPA
ACCENTURE	FONDAZIONE ITALCEMENTI CAV. LAW. CARLO PESENTI
ACER GROUP	HITACHI
ASSOLOMBARDA	IBM ITALIA S.P.A.
BTICINO S.P.A.	ITALTEL S.P.A.
DANIELI & C. OFFICINE	PIRELLI & C. S.P.A.
MECCANICHE	SKY
EDISON	TELECOM ITALIA
ENI CORPORATE UNIVERSITY	VODAFONE

MIP - CONSORZIO PER L'INNOVAZIONE NELLA GESTIONE
DELLE IMPRESE E DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

Via Raffaele Lambruschini 4, Building 26/A - 20156 Milano
Tel. 02-23992820 - Fax 02-23992844
www.mip.polimi.it - segreteria@mip.polimi.it

LEAN ECONOMICS

SCEGLIERE CORRETTAMENTE
GLI INVESTIMENTI,
E MONETIZZARE
I BENEFICI OTTENUTI

Milano
1-2 Marzo 2013

DIRETTORE DEL CORSO
Prof. Alberto Portioli Staudacher

LEAN ECONOMICS

SCEGLIERE CORRETTAMENTE GLI INVESTIMENTI, E MONETIZZARE I BENEFICI OTTENUTI

Milano

1-2 Marzo 2013

CONTESTO

L'approccio Lean si sta diffondendo in molte aziende, e si incominciano a vedere significativi benefici. Purtroppo, varie decisioni in ottica Lean, non mostrano un beneficio economico quando valutate con le tecniche di contabilità comunemente adottate. Altre risultano addirittura negative. **Questo rende difficile per il Responsabile di Produzione ottenere il giusto riconoscimento per i miglioramenti raggiunti e/o l'avallo per gli investimenti necessari.** Analogamente, tradizionali tecniche di valutazione degli investimenti, portano a decisioni che non sono coerenti con l'approccio Lean, e sono potenzialmente dannose per i risultati futuri dell'azienda.

Questo corso permette di superare le differenze di approccio fra la Contabilità e la Produzione / Supply Chain, fornendo gli strumenti concettuali e metodologici per un dialogo proficuo fra queste importanti aree aziendali.

Inoltre, il corso si concentra sul **dare gli strumenti per poter dialogare con la Direzione Generale, e illustrare in termini economico-finanziari i benefici del Lean, e i miglioramenti ottenuti**, visto che essi non sempre si rispecchiano immediatamente, e/ o chiaramente, nei report che la Direzione riceve.

Il corso si rivolge quindi principalmente a coloro che vogliono approfondire il legame fra i cambiamenti suggeriti dall'approccio Lean, e gli aspetti economico-finanziari, così come sono visti e analizzati dalla Contabilità e dalla Direzione Generale.

Questo permette di far meglio comprendere a tutte le aree aziendali i benefici dell'approccio Lean e dei cambiamenti apportati, utilizzando con ciascuno gli strumenti che gli sono più familiari.

CHI DOVREBBE PARTECIPARE

Il corso è particolarmente indirizzato a:

- Direttore Generale
- Direttore di Produzione
- Responsabile Qualità
- Responsabile Acquisti
- Responsabile Supply Chain
- Direttore Finanziario / Contabilità

PROGRAMMA DEL CORSO

1 Marzo

LEAN ACCOUNTING

COME PROGRAMMARE E CONTROLLARE I RISULTATI ECONOMICO-FINANZIARI DEL LEAN

- I limiti della contabilità tradizionale nel controllare i progetti di Lean Management
- La determinazione dei costi aziendali
- L'approccio Lean alla determinazione dei costi: il Value Stream Costing
- L'analisi della capacità inutilizzata e la predeterminazione degli effetti dell'introduzione del Lean

2 Marzo

LEAN FINANCE

COME PARLARE DI LEAN CON IL DIRETTORE GENERALE

- Riduzione costi attuali e risparmi di spese future
- Impatto sugli indici di bilancio
- Lean e accesso al Credito
- La valutazione degli investimenti

LEAN ECONOMICS ED ESPERIENZE AZIENDALI

- Come quantificare i benefici di un progetto Lean
- Come valorizzare i benefici non quantitativi del Lean
- L'analisi dell'efficienza dei processi: il Process Cost Mapping
- Implementazioni aziendali
- L'esperienza di Brevini Power Transmission

METODOLOGIE DIDATTICHE

Il corso alterna in modo continuo lezioni, volte alla focalizzazione delle problematiche specifiche, ed esemplificazioni di carattere applicativo, al fine di fornire ai partecipanti le giuste leve operative per affrontare le diverse scelte di gestione.

Testimonianze, casi ed esempi permetteranno di mettere in luce i problemi principali che si incontrano nei vari contesti di applicazione.

Ai partecipanti si richiede un coinvolgimento attivo durante le sessioni in aula, che sono improntate alla massima discussione con i partecipanti, in modo da essere più facilmente e direttamente utilizzabili immediatamente dopo il corso.

All'inizio del corso verrà fornito come materiale didattico, oltre alle dispense delle lezioni, anche una raccolta di letture di approfondimento.

Alla fine del corso sarà consegnato un attestato di partecipazione.

DIRETTORE DEL CORSO

Alberto Portioli Staudacher. E' Professore Ordinario di Gestione della Operations e della Supply Chain al Politecnico di Milano. Lavora da circa venti anni sviluppando e trasmettendo conoscenze che migliorino le prestazioni delle aziende manifatturiere e di servizi, in Italia e all'estero. Insegna alla Laurea e alla Laurea Specialistica, nonché a vari corsi Master e di specializzazione per Executive. Ha progettato e diretto corsi di formazione sulla Lean per importanti aziende italiane. Svolge notevole attività di ricerca, con particolare focus sul Lean Management e sulla applicazione di tale approccio a contesti innovativi quali le produzioni non ripetitive e le aziende di servizi. Ha guidato con successo varie implementazioni della Lean, in realtà differenti: dal produttore di macchine utensili, all'azienda ospedaliera. Ha pubblicato cinque libri e circa 90 articoli su riviste e a convegni.

DOCENTI

Prof. Alberto Portioli Staudacher, Politecnico di Milano

Ing. Franco Quillico, Politecnico di Milano

Prof. Riccardo Silvi, Università di Bologna

Dott. Tarcisio Pagnozzi, Brevini Power Transmission

LEAN ECONOMICS

SCHEDA DI ISCRIZIONE

1-2 MARZO 2013

DATI ANAGRAFICI DEL PARTECIPANTE

NOME E COGNOME	
FUNZIONE AZIENDALE	
TELEFONO, EMAIL	

RIFERIMENTI DELL'AZIENDA

AZIENDA	
REFERENTE AZIENDALE	
SETTORE DI ATTIVITÀ	
INDIRIZZO (VIA, CITTÀ, CAP)	
TELEFONO, FAX, EMAIL	
P.IVA DELL'AZIENDA	

RECAPITO PER EVENTUALI COMUNICAZIONI DI TIPO AMMINISTRATIVO:

NOMINATIVO _____

TEL _____ EMAIL _____

DICHIARAZIONE

L'Azienda promotrice dichiara di conoscere e di accettare le condizioni che regolano l'ammissione e la partecipazione del candidato al seminario in oggetto.

Dichiara inoltre che le informazioni contenute in questa domanda sono complete ed accurate.

In caso di esito positivo della domanda, il pagamento della quota d'iscrizione dovrà essere effettuato:

dall'Azienda

dal partecipante

CONDIZIONI GENERALI DI PARTECIPAZIONE

QUOTA DI PARTECIPAZIONE

La quota di partecipazione di € 1.300 + Iva.
La quota è comprensiva del materiale didattico.
Orario del Corso: 9.00-18.00

AGEVOLAZIONI

Sono previste le seguenti facilitazioni, non cumulabili:

- sconto 10% per iscrizioni con anticipo di 20 giorni;
- sconto 20% sul 2° iscritto della stessa azienda;
- sconto 50% sul 3° iscritto della stessa azienda;
- sconto 50% se ha già partecipato o parteciperà al Percorso Executive in Lean Six Sigma for Manufacturing & Services.

PRENOTARSI E ISCRIVERSI

Per effettuare l'iscrizione, compilate in ogni sua parte la scheda di iscrizione, firmatela e inviatela al numero di fax 02 2399 2844.

MODALITA' DI PAGAMENTO

Il pagamento dovrà essere effettuato all'atto dell'iscrizione mediante assegno bancario non trasferibile o circolare o bonifico bancario da effettuare su:

BANCA POPOLARE DI SONDRIO

Filiale di Milano Ag.21

ABI 05696 CAB 01620 C/C 10025X55 CIN L IBAN IT02 L056 9601 6200 0001 0025 X55

Si prega di indicare il titolo del Corso Breve scelto.

Copia del pagamento dovrà essere inviato via fax al numero 02 2399 2844.

VARIAZIONI DI PROGRAMMA

Il MIP Politecnico di Milano si riserva la facoltà di rinviare o annullare i seminari programmati dandone comunicazione via fax o e-mail agli iscritti entro 3 giorni lavorativi prima della data di inizio; in tal caso il MIP Politecnico di Milano provvederà al rimborso dell'importo ricevuto senza ulteriori oneri. Il MIP Politecnico di Milano si riserva inoltre la facoltà di modificare il programma del seminario e/o sostituire i docenti indicati per esigenze organizzative.

RECESSO/ MODALITA' DI DISDETTA

In caso di impossibilità di partecipazione saremo sempre lieti di accettare un suo collega in sostituzione purché il nominativo venga comunicato via fax almeno un giorno prima della data del seminario.

E' possibile rinunciare all'iscrizione entro e non oltre 7 giorni lavorativi dall'inizio del seminario, anticipando la decisione del recesso via fax al numero 02 2399 2844 e confermandola per lettera raccomandata con avviso di ricevuta. In tal caso verrà restituita l'intera quota versata.

Qualora la comunicazione della decisione di recesso avvenga successivamente a tale data oppure avvenga di fatto con la mancata presenza al seminario, sarà comunque dovuto l'intero importo.

INFORMATIVA EX ART. 13 DEL D. LGS. 30/06/2003 N. 196 ("CODICE DELLA PRIVACY")

Il D.Lgs. n° 196 del 30 giugno 2003 ("Codice in materia di protezione dei dati personali") tutela la riservatezza dei dati personali ed impone una serie di obblighi a chi tratta informazioni personali riferite ad altri soggetti. Tra i più importanti adempimenti che la legge impone, vi è quello di informare gli interessati ed acquisirne il consenso al trattamento. Premesso che il trattamento di dati sarà improntato ai principi di correttezza, liceità e trasparenza e di tutela della Sua riservatezza e dei Suoi diritti, alla luce di quanto sopra ed ai sensi dell'art. 13, ci preghiamo, pertanto, di informarLa che:

a i dati da Lei forniti verranno trattati ai soli fini di: progettare, promuovere ed organizzare iniziative formative, promuovere la diffusione di conoscenze ed esperienze di management ed organizzare eventi; selezionare partecipanti, valutarne la preparazione; promuovere lo spirito di gruppo e documentare l'attività dell'aula e/o della Community; promuovere la realizzazione di stage e project work; supportare il collocamento ed il ricollocamento dei partecipanti;

stipulare convenzioni, in Italia ed all'estero, con alberghi, hotel, aziende, enti ed istituzioni, al fine di consentire ai partecipanti di fruire condizioni di favore e/o di usufruire di strutture e servizi; permettere, se previsto, di fruire di strutture e servizi messi a disposizione del MIP o dell'Ateneo.

I dati verranno trattati sia su supporto cartaceo che magnetico, manualmente e/o con strumenti elettronici o, comunque, automatizzati. In particolare, per le finalità sopra esposte, oltre a documenti cartacei, potrà procedersi al trattamento di foto, suoni ed immagini anche digitali.

- b) il conferimento dei dati non riconducibile ad obblighi legali e/o contrattuali è facoltativo ma il mancato consenso al trattamento potrebbe comportare l'impossibilità di fruire dei servizi accessori, l'impossibilità di fruire delle convenzioni se non, addirittura, quella di partecipare al percorso formativo.
- c) Premettendo che la comunicazione a terzi non esime questi ultimi dal fornire l'informativa e dal chiedere il consenso, si precisa che, salvo le comunicazioni a soggetti cui la facoltà di accedere ai dati sia riconosciuta da disposizioni di legge, da ordini di Autorità o, nel caso di progetti finanziati, le comunicazioni agli organi deputati all'erogazione dei contributi, agli enti di controllo o di certificazione, i dati potranno essere comunicati in Italia ed all'estero a: Politecnico di Milano; eventuali Partner nella realizzazione di interventi formativi; Aziende e professionisti; Società di selezione del personale; Enti ed Istituzioni; Banche ed Istituti di Credito; Assicurazioni; Società di brokeraggio; Periti; soggetti cui Lei abbia conferito mandato; Società di consulenza e servizi; Associazioni di ex partecipanti ai corsi o che promuovono finalità di carattere culturale e tecnico. Per quanto attiene l'ambito di diffusione, si precisa come i dati personali dei partecipanti (compresi suoni ed immagini) potranno trovare posto sul sito internet del MIP, su alcuni siti di comunicazione (ad es. Facebook, Youtube,...) e su pubblicazioni anche internazionali. In particolare, i dati da forniti per la redazione del Profile Book (pubblicazione contenente i profili dei partecipanti) ed il Curriculum Vitae potranno essere comunicati o diffusi presso aziende, istituzioni ed anche gli altri partecipanti alle iniziative formative MIP.
- d) I dati potranno essere oggetto di trattamento da parte di soggetti qualificati come Responsabili ai sensi dell'art. 4, c.1 lett. g) del Codice (docenti, testimoni aziendali, professionisti, legali, consulenti del lavoro, commercialisti, società di consulenza e servizi, società di assistenza hardware e software,...) sia da parte di incaricati del trattamento ai sensi dell'art. 4, c.1 lett. h) che operano sotto la diretta autorità del titolare (dipendenti e o collaboratori a vario titolo).
- e) In ogni momento Lei potrà esercitare i Suoi diritti nei confronti del Titolare del trattamento, ai sensi dell'art. 7 del D.lgs. 196/2003, che per Sua comodità viene riportato integralmente, rivolgendosi al Responsabile per il riscontro all'interessato:
1. L'interessato ha diritto di ottenere la conferma dell'esistenza o meno di dati personali che lo riguardano, anche se non ancora registrati, e la loro comunicazione in forma intelligibile.
 2. L'interessato ha diritto di ottenere l'indicazione:
 - a) dell'origine dei dati personali;
 - b) delle finalità e modalità del trattamento;
 - c) della logica applicata in caso di trattamento effettuato con l'ausilio di strumenti elettronici;
 - d) degli estremi identificativi del titolare, dei responsabili e del rappresentante designato ai sensi dell'articolo 5, comma 2;
 - e) dei soggetti o delle categorie di soggetti ai quali i dati personali possono essere comunicati o che possono venirne a conoscenza in qualità di rappresentante designato nel territorio dello Stato, di responsabili o incaricati.
 3. L'interessato ha diritto di ottenere:
 - a) l'aggiornamento, la rettificazione ovvero, quando vi ha interesse, l'integrazione dei dati;
 - b) la cancellazione, la trasformazione in forma anonima o il blocco dei dati trattati in violazione di legge, compresi quelli di cui non è necessaria la conservazione in relazione agli scopi per i quali i dati sono stati raccolti o successivamente trattati;
 - c) l'attestazione che le operazioni di cui alle lettere a) e b) sono state portate a conoscenza, anche per quanto riguarda il loro contenuto, di coloro ai quali i dati sono stati comunicati o diffusi, eccettuato il caso in cui tale adempimento si rivela impossibile o comporta un impiego di mezzi manifestamente sproporzionato rispetto al diritto tutelato.
 4. L'interessato ha diritto di opporsi, in tutto o in parte:
 - a) per motivi legittimi al trattamento dei dati personali che lo riguardano, ancorché pertinenti allo scopo della raccolta;
 - b) al trattamento di dati personali che lo riguardano a fini di invio di materiale pubblicitario o di vendita diretta o per il compimento di ricerche di mercato o di comunicazione commerciale.
- f) Titolare del trattamento è il Consorzio MIP Politecnico di Milano, Via Lambruschini 4C Building 26/A, 20156 Milano, Tel: +39 02 23992820, Fax: +39 02 23992844. Responsabile per il riscontro all'interessato è il prof. Gianluca Spina, domiciliato presso il Titolare ai fini dell'applicazione della normativa sulla Privacy. Presso il Titolare è disponibile, inoltre, l'elenco aggiornato di tutti i Responsabili.
- 1) La policy MIP prevede che la comunicazione dei dati personali collegata ad attività di supporto al collocamento e/o ricollocamento dei partecipanti possa avvenire esclusivamente per le partecipazioni a titolo personale che non prevedano il finanziamento anche parziale da parte dell'Azienda di provenienza ovvero, nel caso di partecipazioni sostenute anche solo parzialmente dall'Azienda, sia Essa stessa ad autorizzare il MIP a far accedere il/i partecipante/i a detti servizi.
- The above is the new Privacy law in Italy. You are kindly requested to sign it to allow us to use your data and image in order to promote your profile within companies, in electronic and paper format.
- Obblighi ai sensi del D. Lgs. n. 231/2001
- Ai fini del D.Lgs. n. 231/2001, La informiamo che il MIP ha adottato il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo (il "Modello Organizzativo 231"), adeguandosi ai requisiti previsti dal D.Lgs 231/2001 che disciplina le responsabilità degli Enti in conseguenza dei reati commessi con riferimento alla propria attività.
- I principi contenuti nel Modello Organizzativo 231, e nel relativo Codice Etico, formano parte essenziale delle obbligazioni contrattuali di cui al presente contratto. Difatti, con la sottoscrizione della presente Lei dichiara di essere a conoscenza della normativa sulla responsabilità amministrativa degli Enti di cui al D. Lgs. 231/01, delle sue implicazioni per il MIP e dell'adozione da parte di quest'ultimo di un apposito Modello Organizzativo 231 e del relativo Codice Etico, dei quali ne accetta incondizionatamente tutti i termini e le condizioni. A tale fine, Le chiediamo pertanto di leggere con attenzione i suddetti documenti, disponibili sul sito internet www.mip.polimi.it
- Il sottoscritto, acquisite le informazioni di cui all'articolo 13 della D. Lgs 196/2003, ai sensi dell'articolo 23 della legge stessa formula il consenso al trattamento dei propri dati personali secondo quanto sopra esposto.
- (I, the undersigned, give my consent for the use of my personal data in accordance with the above.)

Nome e Cognome (Name and Surname) _____

Luogo, Data (Place, Date) _____

Timbro e Firma dell'azienda (Signature) _____